

统一社会信用代码

12330400470950705Y

# 事业单位法人年度报告书

## (2020) 年度

单位名称 嘉兴市污水处理工程建设指挥部

法定代表人 柏卫东

国家事业单位登记管理局制

《事业单位法人证书》登载事项	单位名称	嘉兴市污水处理工程建设指挥部	
	宗旨和业务范围	全面负责嘉兴市本级及嘉善、平湖、海盐的污水处理工程的各项建设和运行工作。	
	住 所	浙江省嘉兴市拥军路 680 号	
	法定代表人	柏卫东	
	开办资金	289.2 万元	
	经费来源	非财政补助（公益服务性收入）	
	举办单位	嘉兴市人民政府	
资产损益情况	净资产合计（所有者权益合计）		
	年初数（万元）	年末数（万元）	
	289.2	289.2	
网上名称	嘉兴市污水处理工程建设指挥部.公益	从业人数	6
对《条例》和实施细则有关变更登记规定的执行情况	法人证书有效期到期换证，2021 年 3 月 9 日成功换领新的法人证书。		

<p>开展业务 活动情况</p>	<p>嘉兴市污水处理工程建设指挥部于1998年6月市政府发文成立，主要负责嘉兴市本级及嘉善、平湖、海盐的污水处理工程的各项建设和运行工作。截止2020年底，共有在职在编人员6人，其中高级职称5人，管理人员1人。2020年度，在嘉源集团的领导下，认真贯彻《事业单位登记管理暂行条例》和《事业单位登记管理暂行条例实施细则》及有关法律、法规、政策，按照核准登记的宗旨和业务范围开展活动，现将履职情况公示如下：</p> <p><b>一、开展的主要工作</b></p> <p>2020年，我单位在市委市政府、市级相关部门、嘉源集团的正确领导下，紧紧围绕出水水质稳定达到一级A排放的总要求，坚持科学发展，主攻重点难点，全力打好硬仗，在奋进中书写了漂亮答卷。主要有以下方面工作亮点：</p> <p><b>（一）夯基础、强管控，生产经营展现新活力</b></p> <p>按照集团2020年度工作部署，我单位紧紧围绕年度经营目标，抓好经营管理工作，不断提升自身管理水平，控风险降成本，提质量增效益，各项指标任务圆满完成。2020年，全年累计输送处理污水量1.84亿吨，完成年度目标任务的105%；污水处理厂出水水质实现了全年全时段、全指标达标，全年21900个在线监测数据无一超标。2020年我单位通过强化成本控制意识，严格成本计划管理，细化单位基础管理工作，通过技术改造，率先完成嘉善、平湖两座支线泵站无人化值守管理，进一步降低了污水处理成本和人员成本，有效实现成本精细化控制。</p> <p><b>（二）聚合力、破难题，项目投资迎来新突破</b></p> <p>紧盯省“清洁排放标准”实行关键时间节点，以“高质量发展、高水平提升”为目标，始终抓牢项目建设这一条主线，年初即发力，按下“快进键”，全面打响重点项目推进攻坚战。全年8个立项项目均顺利开展，跑出了“加速度”，实现了项目投资新突破。</p> <p><b>（三）守底线、敢创新，改革发展取得新成绩</b></p> <p><b>一是污水调价有保障。</b>八届市政府第56次常务会议上已审议通过了《关于调整嘉兴联合污水处理工程覆盖区域污水处理费征收结算标准的情况汇报》。<b>二是污水一体化具雏形。</b>根据市委市政府“一张网规划、一盘棋建设、一体化运营”重要战略目标，实现统筹城乡、协调联动的污水治理新格局，按照建党百年前率先实现嘉兴市本级污水一体化的要求，我单位积极推进污水一体化进程，落实市域污水管网智慧平台建设。<b>三是对外拓展创佳绩。</b>为落实市域污水一体化管理战略，推动嘉善县率先实现县域污水系统一体化，积极深化与嘉善县的战略合作，承接嘉善水务集团东部污水处理厂调试运维工作，使我市</p>
----------------------	---

污水一体化进程有了突破性进展。

#### **（四）讲奉献、敢担当，急难险重取得新胜利**

一是推进填埋污泥应急处置项目。为加快三江化工百亿投资项目落地，推进嘉兴市生态文明示范城市建设，积极推进港区三期围垦地块填埋污泥应急处置工作。二是打赢污水战线疫情防控阻击战。面对年初新冠肺炎疫情蔓延的严重形势，特别是专家作出病毒可通过粪口传播的论断后，牢牢守卫疫情防控的污水处理战线。

#### **（五）强管理、重成效，企业管理迈上新台阶**

一是运行管理进一步细化。做好源头管控，强化输送调度，抓好在线 TOC 仪器设备维护保养和升级改造，抓好泵站臭气治理，加大老旧设施、设备改造，推行泵站“6S”标化管理。二是安全管理进一步强化。以全面落实三级安全生产标准的要求为抓手，以标准化、规范化、系统化的方式推进安全工作开展，完成了质量、环境、职业健康安全管理体系的认证工作，公司各项管理水平得到进一步提升。

#### **（六）守初心、担使命，党建引领构建新优势**

充分发挥党建引领作用，将党建作为抓队伍、促业务的有力抓手，推动各项工作实现创新发展。以“两学一做”提升党员干部素质；以“红线意识”保障中心工作落实；以“更高标准”锻造基层支部建设；以“志愿马甲”赋能和谐家园建设。

### **二、取得的主要效益**

1、社会效益。通过对污水、污泥的有效处置。1. 有效地解决了我单位服务区域及下游区域的水体污染，为改善市容，提高卫生水平，保护人民身体健康，保护自然风景做出了贡献。2. 改善了投资环境，使工业企业不会再因水污染而影响发展，吸引更多的外商投资，促进城市发展。

2、经济效益。努力将污水处理厂、泵站单位电耗及单位处理成本均控制在范围内，通过精细化管理实实在在地降低了工业企业的运行成本，增加了企业利润。

3、生态效益。通过对出厂水水质的提标改造实现了市民对“碧水蓝天”生态环境的向往，提升了人民群众的环境获得感和幸福感，很好的实现了生态效益。

### **三、存在的主要问题和困难**

（一）设施设备老旧严重，存在安全运行风险。由于特殊的运行条件，特别是一期管线运行至今已近二十年，因没有条件停水检修，设施设备腐蚀严重，造成污水满溢的风险仍然较高。

（二）工业污水厂和排海扩容工程推进难度大。我单位工业污水处理厂和排海扩容工程的推进时间紧、任务重，目前项

目面临征地难度大，审批涉及部门多、手续复杂等复杂问题。

#### **四、下一步打算**

##### **（一）提高站位，抓党建引领**

要坚持以“习近平新时代中国特色社会主义思想”为指导，以《中国共产党支部工作条例（试行）》、《中国共产党国有企业基层组织工作条例（试行）》为抓手，充分发挥党支部“把方向、管大局、保落实”的作用，有效推动支部各项工作与中心工作的深度融合。

##### **（二）唯实惟先，抓项目建设**

2021年在确保出水水质稳定达标排放的前提下，高度重视重点工程项目推进工作。加快推进污水处理厂清洁排放提标改造工程项目、污水处理扩容工程外排三期（排海管部分）项目、污水外排一期泵站及管线大修工程项目、污水处理扩容工程外排三期（工业污水厂部分）等建设项目建设步伐。

##### **（三）精益求精，抓达标排放**

提标改造后虽已达标排放，上游高浓度超标污水入网对厂内工艺的冲击仍时有发生，个别指标稳定达标排放的压力仍较大。一是严控入网水质。二是优化工艺控制。三是强化组织管理。一方面加强制度执行，另一方面加强运行管理和监督。

**（四）统筹全局，抓工作落实。**一是**狠抓安全生产**，进一步深化外部专家联合检查制度，狠抓组织领导责任落实，保持安全生产高压态势不松懈。二是**加强队伍建设**。加强员工继续教育培训，通过创新应知应会考核模式，引入在线信息化考核系统，组织与同行单位交流学习，进一步提高员工专业水平，提高职业技能，打造一支素质过硬、结构合理、梯队有序的高水准人才队伍。

相关资质认可或 执业许可证明文 件及有效期	无
绩效和受奖惩及 诉讼投诉情况	1. 2020 年没有涉及奖励事项。 2. 2020 年没有涉及诉讼事项。 3. 2020 年没有接到社会投诉。
接受捐赠资助及 其使用情况	我单位 2020 年未接受捐赠资助。
事业单位 委托意见	兹承诺我单位年度报告书内容真实，并委托登记管理机关在网上公示我单位年度报告书。 法定代表人（签名）： 公章： 年 月 日
举办单位意见 (含保密审查意 见)	该年度报告书情况属实，并经保密审查，可以向 社会公示。 分管领导（签名）： 公章： 联系电话： 年 月 日

填表人: 凌芝      联系电话: 82511307      报送日期: 2020 年 3 月 10 日