

嘉兴市水务投资集团有限公司文件

嘉水务〔2016〕2号

关于印发《嘉兴市水务投资集团有限公司 2015年工作总结》的通知

所属各企业、集团公司各部室：

《嘉兴市水务投资集团有限公司2015年工作总结》已经集团公司董事会审议通过，现印发给你们，请根据各自实际，做好2015年度工作总结，为2016年工作谋划打下基础。

嘉兴市水务投资集团有限公司

二〇一六年五月十六日

嘉兴市水务投资集团有限公司 2015 年工作总结

2015 年市水务集团在市委、市政府的正确领导下，在市国资委关心、支持下，紧紧围绕市委、市政府中心工作和市国资委年度经营业绩考核目标要求，坚持以科学发展观为指引，把改革创新贯穿于水务事业发展各个环节，积极探索和寻求企业发展模式和体制机制创新，探索企业市场化发展之路；进一步加强企业管理，练好内功。经过公司上下的共同努力，圆满完成了年度工作目标任务。持之以恒加强党的建设，深入贯彻落实“三严三实”主题教育实践活动，深化作风建设，提升企业文化凝聚力，为推进嘉兴水务改革发展稳定提供坚强保证。

一、围绕大局，各项经营业绩实现“满堂红”

全年主要生产经营指标达到或超过市国资委年度业绩考核目标值，生产经营稳定有序。按国资委考核口径统计，全年国资净利润控亏-3057.28 万元，比市国资委下达目标减亏 442.72 万元；完成主营业务收入 6.71 亿元；完成各项工程建设投资 14989 万元，为年度考核目标值的 153%；完成供水量 1.238 亿吨，供水水质综合合格率 99.81%，达到国家饮用水卫生标准；完成污水处理量 2.148 亿吨，出水水质达到国家规定排放标准；全年无重大安全生产责任事故，圆满完成市国资委下达的 2015 年度经营业绩考核目标。与此同时，作为“十二五”收官之年，全面完成了“十二五”期间的目标任务，为“十三五”新一轮发展奠定

了基础。

二、紧扣发展，切实推进“五水共治”、“海绵城市”建设等一批水务类民生工程实施

全年完成投资 14989 万元，年度工程投资计划超额完成，为嘉兴水环境综合整治和全市经济与社会全面可持续发展作出了贡献。集团被市委、市政府授予 2015 年度“五水共治”先进单位。

（一）按计划全力推进实施类项目建设。一是抓好嘉兴市区城乡一体化供水一级管网二期工程，全年累计铺设 5.75 公里；二是抓好嘉兴市南湖区、秀洲区两区乡镇（农村）供水管网改造工程，全年累计铺设完成二级、三级供水管网 381.14 公里；三是完成了贯泾港水厂出厂主干管南湖大道给水管道改建工程；四是抓紧实施城市防洪扩展工程（二期）和市区城市防洪工程“菲特”台风水毁修复工程；五是市危险废物处置中心项目（一期）第二条焚烧线建成投入试运行。

（二）攻坚克难，全力推进重点工程前期工作。年度计划中列入前期类的项目陆续开工建设。一是污水处理厂提标改造工程于 9 月底桩基工程正式开工；二是新塍塘综合整治工程 9 月底开工建设；三是城东再生水厂项目项建书已获批，可研报告正在编制，并按照 PPP 方式推进前期工作；四是市区污水收集管网完善提升工程完成了项目初步设计的批复；五是危废处置填埋场工程完成了立项批复、环评公示与土地规划调整。

（三）配合相关部门做好 2015 年度治理城市交通拥堵。涉及中山东路桥改造治堵建设中涉及原供水管线、污水管线迁建保护和新建工作。

三、抓好各项设施稳定运行，保障城乡水务公共设施安全

保障城乡供水、污水处理、城市防洪等各项水务类基础设施安全稳定运行，服务于经济与社会发展大局，民生效应突显。水务集团被浙江省建设系统评为污染减排工作先进单位、生态市建设优秀单位。围绕乌镇世界互联网大会召开，全力保障水务设施运行安全。

（一）城乡供水安全运行。于夏季高峰供水前如期完成了贯泾港水厂主输送管道改造工程，根本性消除了困扰多年的出厂主干管安全隐患；全面推进城乡一体化供水管网与乡镇供水旧管网改造工程，乡镇供水水压水量得到了充分保证；不断推进城乡供水多级安全屏障建设，通过加强水源监测、优化净水工艺、强化日常管理、健全水质水压监测网络及完善供水突发事件应急处置预案等有效举措，城乡供水安全得到进一步提升。

（二）污水处理设施安全运行。依托全市“五水共治”，建立起企业排放入网口超标报警平台，促使企业全面启动预处理设施。抓好污水收集和输送科学调度，在污水入网量满负荷情况下，密切关注污水输送瓶颈，通过连通管分流、高峰限量、错峰排水等手段，基本保证了市区等关联区域的污水平稳输送，全年没有发生影响环境的污水外溢事件。污水处理持续保持了出水水质稳定

达标排放的良好势头，为污染减排工作打下坚实基础；加强臭气治理，污泥处置全面无害化，没有发生二次污染。

（三）城市防洪设施安全运行。落实防汛防洪责任制，今年城防工程共投入运行 10 次，防汛时间 59 天，单泵累计运行时间 1643.35 小时，累计排水量达 7099.27 万立方米，成功防御春汛和梅汛，确保市区防汛安全；同时，利用城市防洪大小包围工程实施每月 2 次的河道换水，切实改善了市区部分河道水环境面貌。

（四）水源生态湿地安全运行。抓好石臼漾、贯泾港两个湿地运行管理，加强湿地净化技术改造与科学调度运行，加强进出水质监测，净化后出水水质明显优于往年，一年中有 9 个月基本达到三类水体。

（五）固废处置稳步推进。第二条焚烧处置线投入运行，生产能力得到提升，日均焚烧处置量达到了 35 吨/日；加强危废收集与运行环节规范化管理，2015 年成功创建二级安全生产标准化企业，顺利通过上级部门两次常规污染源监测及二恶英监测考核。

四、谋划企业改革，努力开拓市场化经营路子

深化改革，市场化经营走出新路子。国资国企改革勇于探索，在市属国企中率先尝试与社会资本合作，新筹建项目城东再生水厂引入 PPP 合作机制。

（一）根据推进资本市场化和资产证券化进程要求。今年上

半年，作为嘉兴水务 PPP 项目推进组的成员单位，集团公司积极配合市财政局开展 PPP 项目咨询服务招标文件的起草工作。新筹建项目城东再生水厂引入 PPP 合作机制，在选聘确定 PPP 咨询服务机构基础上，已完成了《再生水厂 PPP 合作实施方案》等相关材料待市政府批复。

（二）积极探索体制转变。以水务资源为依托，在充分发挥施工、设计和物资供应保障功能的前提下，实施了嘉源管道公司等 3 家市场类经营公司的管理体制整合工作，为集团公司对外业务扩展、公司化改革和考核激励等方面开展了探索。目前，三块牌子、一个班子统筹资源和管理已得到国资委批复，整合后公司将列入市场竞争类企业考核管理。与此同时，在人才选拔与干部任用方面，今年实施了公开竞聘方式，让全集团符合条件的高级职称技术人员与优秀管理人才共同参与竞聘，由过去“要我干”转变为“我要干”，营造了干事创业的良好氛围。

（三）大力发展市场业务，积极拓宽发展空间。2015 年以来，在行业不景气的形势下，各家公司利用专业优势积极向外拓展市场业务，取得了良好社会效益和经济效益。管道工程公司市政项目累计主营收入 1.01 亿元。给排水设计公司围绕一体化供水管网工程与（农村）供水管网改造工程积极推进设计工作，全年累计主营收入 431 万元，完成年度考核目标的 134.83%。联合污水处理公司 2015 年又新增雅培（中国）公司污水处理站的委托运维，全年实现委托运营利润 30 万元，嘉源污水公司主动承

接经济开发区委托污水泵站与市政污水管网管理，为公司减亏作出重大贡献。

五、勇于探索，企业经营管理创新进一步深化

（一）做好投融资管理工作。在财务管理科学化、精细化的基础上，找准突破口，激发存量资金“源头活水”，提升存量资金管理效率。通过公款存放招标、保本浮动收益理财和内部资金调剂等一系列组合拳，对盘活存量资金开展了积极探索，累计盘活存量资金 3.6 亿元，预期产生资金收益 700 多万元。其中，对尚未支付的间歇资金实施公开招标存放，预期增加利息收入 326.25 万元；盘活阶段性限制资金，通过保本浮动收益型金融理财产品，预期收益 100 万元；公司“内部银行”发挥“蓄水池”作用，每年为公司节约财务费用 300 多万元。与此同时，融资手段不断创新，已向农行申报拟发行 6 亿元（分三期）的企业中期票据，解决所属企业流动资金缺口。积极争取到农发重点基金 5000 万元，争取国开发展基金 2.5 亿元，申请中央补助资金 1970 万元，助力“五水共治”、“海绵城市”建设相关项目，缓解项目资金紧张局面。

（二）科技创新打造水务“嘉兴模式”。水务集团的技术专家团队致力于城乡饮用水安全保障与现代化供水行业所需，找准短板、精准发力，努力将科研攻关与技术创新融入到水务类公共设施日常管理中，为城乡供水安全提供了坚实后盾，也为水处理工艺“嘉兴模式”的新飞跃奠定了基础。2015 年度市区水厂与

生态湿地相关科研课题研究通过国家水专项阶段性验收。以集团总工程师查人光为首，供水与水源保护方面的相关高级工程师叶萍、张荣斌、朱海涛组成的水务技术人才跻身浙江省饮用水安全保障与城市水环境治理科技创新团队，成为浙江省重点科技创新团队中的光荣一员。

（三）全面加强财务监督与预算管理。严格执行财务负责人联签及经营预算、决算制度。严格实施成本控制，重点在降低供水漏损，污水收集雨污串管排查整治和污水处理、自来水生产加药效率等方面的内部挖潜，供水产销差率在今年供水水量较往年无增长的情况下，加强控漏举措与降本增效，全年度供水产销差率 17.82%，3 年来第一次低于 18%。重点严控非经营性费用（三公经费）支出，三项费用实际支出 201.20 万元，比预算减少 61.8 万元，为预算的 77%。

（四）完善经营业绩考核。在总结和提炼 2014 年实施的所属企业年度经营业绩分类考核基本做法的基础上，坚持定性指标与定量指标相结合的原则，取得较好绩效管理成效。按照企业特点和经营管理目标，分类设置具体的考核指标。对集团所属的基础公益类公司实行年度经营班子特别奖励办法，对市场竞争类公司设立对外拓展市场业务奖励，专门用于奖励积极开拓市场、创利成绩显著的企业。

（五）加强安全生产管理。全面落实安全生产责任制，推进安全生产标准化复审提升工作，2 家所属公司通过三级安全标准

化复审，1家所属公司成功创建二级安全标准化企业。安全生产隐患排查引入第三方社会化服务，通过专家督查辅导机制，提高安全生产隐患排查质量。全力落实世界互联网大会时期的水务安全保障工作。做好新《安全生产法》宣贯，认真部署开展“安全生产月”活动，举办各类应急演练活动，提高基层管理人员应急处置能力。

（六）完善内审与监督管理。进一步加强集团公司岗位廉政风险防控建设，用身边事教育身边人，组织开展岗位廉政风险再对照、再查找，实现了集团公司及所属企业岗位廉政风险防控机制“全覆盖”。创新式开展企业监察“清单式”监督管理，结合企业生产经营实际，对所属企业车辆每月百公里油耗情况、三公经费情况、物资采购情况、工程建设项目基本情况及进度情况列入“清单式”管理，使企业监管工作与廉政建设和企业生产经营活动紧密结合。严格履行招投标监督管理，市公共资源交易平台和集团内招标平台全年招标节约投资 3756 万元。加强内部审计工作，按照内审计划，抓好过程监督。建立《集团内部领导干部经济责任审计实施办法》，完成了相关公司负责人离任经济责任审计。

六、加强党建和精神文明建设

（一）加强和改进国企党建工作。强化党委抓基层党建工作的主体责任，强化党组织的政治功能和党员的组织纪律观念，严格党的组织生活、加强党员日常管理。以服务型党组织建设引领

基层党建工作，认真分析研究基层党建工作现状，找准突出问题，坚持用党章指导和规范基层党建各项工作。努力践行“让群众满意、使政府放心”的经营宗旨，使集团公司基层党组织的凝聚力、战斗力有新的增强，党员队伍的整体素质有新的提高。

（二）努力践行“三严三实”，促进作风转变。进一步巩固和扩大党的群众路线教育实践活动成果，大力开展“三严三实”专题教育，持之以恒地抓好八项规定和突出问题的整改落实工作。进一步完善党员领导干部直接联系群众制度，落实“一员双岗”责任。深化“阳光国资”服务品牌创建，进一步健全服务企业体系，优化服务企业流程，以作风转变推动公司改革纵深发展。全年办理来信来访8件、网民留言2件，办结率100%。人大建议12件、政协提案10件，市长电话122件，回复率100%。水务热线96390全年接听处理各类来电4万多个，及时为群众排忧解难。认真贯彻办公用房清理整改和规范管理工作要求，层层落实抓好集团总部及所属企业办公用房清理整改和规范管理工作。发挥党员先锋模范作用，主动谋事，认真开展“五水共治”志愿服务活动，每月开展“水厂开放日”活动，共同维护饮用水水源地的生态安全。

（三）推进精神文明建设。以企业文化建设与精神文明建设为抓手，推进文明单位建设，提高水务服务质量。城乡供水服务水平得到较大提升，尤其是乡镇供水服务各项经济指标均全面优于往年：供水合同签订率、水表抄见率与用户满意率均达到了现代化营业所评价标准。内强管理，外树形象，以创建劳动关系和

谐企业为目标，尊重职工的主人翁地位，抓住职工关心的热点、企业改革的难点、廉政建设的焦点问题和公司干部聘任、职工职称评定和物资采购情况等事项进行事务公开。关注职工生活，解决职工困难，维护职工切身利益，全心全意为职工服务。加大职工的岗位培训力度，组织水质监测等技术竞赛比武活动，提升员工专业技能。组织开展“职工联欢会”和“职工健身运动会”，愉悦职工身心，丰富职工生活，增强员工凝聚力，营造了积极向上的和谐企业文化氛围。公司还利用自身优势，与社会联动，组织干部职工参加社会的爱心捐助与社会结对等爱心活动，为创建和谐社会出力。2015年水务集团被全国总工会评为“全国模范职工之家”称号。

抄报：市府办，市人大城建环资委，市国资委，市委常委、常务副市长楼建明，市人大副主任朱伟，副市长祝亚伟，市政府副秘书长施震东、蔡山林、柏卫东

发：公司董事长、党委书记、总经理、党委副书记、副总经理、监事会主席、财务总监、所属各企业正副经理、会计主管

共印 40 份

嘉兴市水务投资集团有限公司

2016年5月19日印发
